

¿Está su organización realmente preparada para mejorar?



Transformarse no exige haber resuelto todo.
Exige comprender qué capacidades necesitan fortalecerse mientras la organización avanza.

1

Las organizaciones no parten de una situación ideal

Al comenzar una transformación pueden existir:

- Información incompleta
- Procesos por mejorar
- Dependencia de determinadas personas
- Diferencias en la ejecución
- Trazabilidad insuficiente

Esa es la realidad desde la cual deben avanzar.

2

Dos extremos que conviene evitar

ESPERAR

“Primero debemos solucionar todo.”

Puede postergar indefinidamente el cambio.

CONFIAR SOLO EN LA TECNOLOGÍA

“La nueva tecnología resolverá nuestros problemas.”

Puede trasladar las debilidades existentes a una nueva herramienta.

3

Una alternativa más realista

← **AVANZAR + FORTALECER** →

La transformación y la preparación operativa pueden desarrollarse juntas.

Una iniciativa puede resolver una necesidad concreta, y al mismo tiempo, fortalecer las capacidades de la organización.

4

Las capacidades se fortalecen entre sí

REGISTRO

ORDEN

TRAZABILIDAD

CONTROL

OPTIMIZACIÓN

TECNOLOGÍA

- Una nueva herramienta puede mejorar los registros.
- Mejores registros generan información más útil.
- La trazabilidad permite descubrir diferencias.

- Comprender esas diferencias ayuda a mejorar procesos.
- Cada mejora genera nueva información para continuar avanzando.

Cada avance puede preparar el siguiente.

5

Prepararse también ocurre durante el camino

- ✓ Mejores datos
- ✓ Mayor trazabilidad
- ✓ Menor dependencia de personas
- ✓ Más conocimiento institucional
- ✓ Procesos más consistentes
- ✓ Mayor capacidad para afrontar el siguiente cambio

6

Una pregunta más útil

En lugar de preguntarse:

¿Estamos completamente preparados para transformarnos?

Puede resultar más útil preguntarse:

¿Qué capacidades necesitamos fortalecer mientras avanzamos?

7

Idea para recordar

Transformarse también es construir la capacidad para seguir transformándose.

Una organización no necesita estar resuelta para comenzar. Necesita conocer su realidad y fortalecerla mientras avanza.

8

Continúe la reflexión

BLOG DE ESTA SEMANA
¿Está su organización realmente preparada para mejorar?
[Visitar Blog](#)

GUÍA DE REFLEXIÓN GERENCIAL
Evalúe las capacidades que su organización necesita fortalecer para continuar evolucionando.
[Visitar Guía Ejecutiva](#)